

Bati sou espwa

Rapò Plan Aksyon pou Rekiperasyon Lekòl Piblik Providence



RIDE Rhode Island
Department
of Education

Providence
Schools

Chè Kominote Pwovizyon,

Antanke Sipèentandan Distri Lekòl Piblik Providence (PPSD), mwen te gen opòtinite pou m revize ak anpil atansyon dènye rapò [SchoolWorks](#) ak [rapò Harvard](#), ki mete aksan sou amelyorasyon ki fèt nan PPPSD epi idantifye domèn kote defi pèsiste. Mwen te gen opòtinite tou pou fè sondaj sou fanmi nou yo ak kominote a, pou koute fidbak kote yo wè amelyorasyon ak kote yo ta renmen pou nou konsantre efò kontinyèl nou yo.

Mwen te aprann anpil nan etidye rezilta sondaj la ak koute vwa fanmi nou yo pandan 21 fowòm kominotè nou te òganize nan otòn lan. Mwen fyè ke 77% nan fanmi PPPSD ki te ranpli sondaj la rekonèt yo konnen kijan pitit yo ap fè akademikman. Anplis de sa, 68% nan fanmi PPPSD ki te ranpli sondaj la te rapòte ke pitit yo te resevwa sipò ki nesèsè yo te bezwen e ke 70% nan fanmi PPPSD yo te rapòte ke lekòl yo pataje estrateji akademik yo ka itilize ak pitit yo lakay yo. Sa a se yon siy ke fanmi yo santi yo plis konekte ak lekòl nou yo ak edikasyon pitit yo.

Nou konnen tou ke nan angajman nou ke fanmi yo konprann enpòtans prezans epi nou vle distri a

PPSD te fè pwogrè irevokabl e li te kontinye fè sa depi piblikasyon rapò yo epi li te fè sa nan yon kontèks konplike.

fè plis pou diminye absans kwonik. Rezilta sondaj fanmi an revele ke 33% nan moun ki reponn yo kwè distri a ta dwe kontinye priyorite ranfòse patenarya ak kolaborasyon ant fanmi yo ak distri a pou adrese absans kwonik. Fanmi yo te rele tou sou PPPSD pou fè plis pou idantifye, ranfòse ak ogmante pwogram entèvansyon bonè pou elèv ki gen defi lang oswa bezwen espesyal kòm yon estrateji kritik pou amelyore rezilta akademik yo. Yo te rapòte defi anplwaye nan salklas sa yo epi yo te site estrateji ki ta ka itilize pou adrese defisi a tankou devlope chemen karyè pou anplwaye aktyèl yo, kenbe kominikasyon ouvè lè yo mande fidbak anplwaye yo, epi kontinye investi nan divèsite, ekite, ak estrateji enklizyon.

Mwen òganize refleksyon mwen soti nan angajman sa a ak kominote a ak nan analiz rapò SchoolWorks ak Harvard ansanm ak obsèvasyon chak jou mwen nan sistèm nan twa pwen prensipal:

1. PPPSD te fè pwogrè irevokabl e li te kontinye fè sa depi piblikasyon rapò yo epi li te fè sa nan yon kontèks konplike (egzanp, COVID ak envestisman pa Vil Providence).
2. Pwogrè sa a pa te rive pa aksidan e li te rezilta nan konsepsyon entansyonèl ak envestisman nan timoun nou yo ak lekòl nou yo. Konsepsyon nouvo sistèm sa yo jèn ak frajil epi yo dwe kiltive finansyèman ak an pratik pa lidèchip Vil la.
3. Pandan ke nou ap selebre pwogrè sa a, nou klè ke plis travay nesèsè. Kominote nou an, ak revizyon endepandan nan sistèm nou an, espere nou akselere amelyorasyon nan domèn kritik epi nou dwe fè sa an patenarya ak lidè Vil yo epi nou dwe fè sa nan domèn sa yo: 1) prezans; 2) rezilta akademik; 3) kiltivasyon, rekritman, ak retansyon anplwaye; 4) kominote angaje; ak 5) estabilite finansye.

Sèvi kòm edikatè ak lidè nan PPPSD te travay ki pi enpòtan nan karyè pwofesyonèl mwen an. Mwen fyè pou mwen se yon kontribiyab ak pwòp pitit mwen yo ak pitit mwen yo te ale nan lekòl vil nou yo. Pa gen anyen ki pi enpòtan pou mwen sou plan pwofesyonèl pase asire ke PPPSD se yon sistèm pi fò pou timoun nou yo e ke nou mete kondisyon yo pou yon retounen siksè nan kontwòl lokal yo epi fè sa nan yon fason fiskal responsab ki asire li pa retounen bak.



Nan lòt mo, PPSD pa janm ka retounen nan eta li te ye anvan entèvansyon an. Nou dwe bati soti nan momantòm nou te devlope ansanm pou soutni kondisyon ki pèmèt nou avanse pozitivman pou kominote nou an ak pou pitit nou yo. Sa vle di, anfas, ke PPSD dwe dirije pa yon ekip gouvènans ki konsantre sou rezilta elèv yo, devlope politik nan bi pou ogmante rezilta elèv yo, ak pwodwi relasyon travay pozitif ak lidèchip PPSD. Anplis de sa, lidèchip Vil la dwe travay ansanm pou asire PPSD gen resous li bezwen pou soutni ak akselere amelyorasyon epi asire aksè a nouvo oswa tankou nouvo bilding yo. Yo dwe itilize enfliyans yo tou pou rasanble kominote a, nan yon fason pwodiktif ak konsantre, pou enpak kolektif sou yon ti kantite zòn konsantre wo nivo ki enpòtan pou kominote nou an (egzanp, rezilta alfabetizasyon, prezans, aksè nan kolèj).

Mwen espere ke dokiman sa a – ki gen entansyon kòm yon repons nan men DSPP a sa nou te tande ak aprann nan men kominote nou an ak nan de rapò enfòmatif yo – pral ede gide planifikasyon pou aksyon nan lavni.

Ak anpil respè,

Doktè Javier Montañez
Sipè-entandan

PPSD TE FÈ PWOGRÈ IREVOKAB

Pa gen okenn kesyon: PPSD te reyalize pwogrè remakab nan 2024. Sistèm nan te fè investisman istorik nan enstalasyon ak amelyorasyon enfrastrikti, elaji pwogram edikasyon inovatè, mennen eta a nan amelyore prezans elèv yo, ankouraje pi bon pèfòmans akademik, ak amelyore sipò pou elèv k ap aprann plizyè lang. An akò ak Plan Aksyon Viraj (TAP) Providence a, an patenarya ak Depatman Edikasyon Rhode Island (RIDE), PPSD te mete ann aplikasyon chanjman ki amelyore rezilta elèv yo ak plis angaje kominote lekòl la.

Prèy ki mennen nou nan reklamasyon ke PPSD te fè pwogrè gen ladan men li pa limite a sa ki ap suiv li:

- Senk nan lekòl nou yo—Asa Messer, Reservoir Avenue, Juanita Sanchez Educational Complex (JSEC), Providence Career ak Technical Academy (PCTA), ak Greene Middle School—te pami sèlman nèf lekòl nan tout eta a ki te wè yon ogmantasyon senk pousan oswa plis nan reyisit elèv nan atizay Lang Anglè (ELA) ak matematik ak yon rediksyon senk pousan oswa plis nan absans kwonik.
- PPSD fyè pou l anonse ke Depatman Edikasyon Etazini te nonmen [Doktè Martin Luther King, Jr. Lekòl Elemantè plase kòm youn nan Nasyonal Blue Ribbon Schools 2024](#). **Yo rekonèt lekòl la kòm youn Lekòl Egzanplè pou Fè Diferan Sikse yo, sa ki montre angajman li pou diminye diferans ki genyen nan rezilta elèv yo..** King se premye lekòl elemantè PPSD ki resevwa yon distenksyon Lekòl Nasyonal Blue Ribbon epi sèlman dezyèm nan istwa Distri a ak Lekòl Segondè Klasik ke yo rekonèt an 2017.
- Rezilta responsablite lekòl ak distri 2024 yo te montre ke sèt lekòl PPSD yo te ogmante evalyasyon nòt yo epi Distri a te diminye kantite lekòl yo deziyen pou Sipò ak Amelyorasyon Konplè (CSI), soti nan 11 rive nan nèf. **Konpare ak rezilta 2019 anvan entèvansyon eta a, pousantaj elèv Providence k ap aprann nan lekòl CSI (deziyasyon federal pou lekòl ki gen pi ba pèfòmans nan eta a) te diminye de 37.5 pousan pou rive 29.3% an 2024. Sa reprezante yon diminisyon soti nan 13 lekòl CSI an 2019 a nèf kounye a, oswa apeprè 3,000 elèv mwens nan lekòl CSI.**
- Nan Sistèm Evalyasyon Konpreyansif Rhode Island (RICAS) 2024, elèv PPSD yo te demontre pwogrè. **Lekol piblik Providence te sèl distri**

lekòl lokal nan eta a ki te amelyore nòt li nan egzamen RICAS ELA ak Matematik ak SAT ELA ak Matematik.

- **Distri a te dirije eta a nan yon rediksyon** enpòtan nan absans kwonik, soti nan 48.4% pou ane lekòl 2022-2023 a 36.2% pou 2023-2024. Bès 12.1 pwen pousantaj sa a make yon diminisyon 20.9 pwen pousantaj de 57.1% ki te pi wo distri a nan ane 2021-2022 e li mete to aktyèl la anba nivo 37.3% anvan pandemi an 2018-2019.



- Nan mwa novanm, [PPSD te rive jwenn youn akò ak Depatman Jistis Etazini pou sòti siveyans federal 8,000 elèv k ap aprann plizyè lang](#) ki te kòmanse an 2018, pandan PPSD te anba kontwòl Vil la. Depi lè PPSD te antre nan akò a, li te investi dè milyon nan sipò elèv ak edikatè epi li te travay avèk dilijans pou asire konfòmite ak tèm li yo epi asire li byen sèvi elèv multi-lang ak paran konpetans limite nan lang angle (LEP). Distri a te ogmante investisman anyèl, renouvlab li yo nan sipò elèv k ap aprann plizyè lang pa plis pase \$5 milyon ki gen ladan fon adisyonèl pou anplwaye, sètifikasyon, tradiksyon ak sèvis entèpretasyon, ak pwogram kalite siperyè ak devlopman pwofesyonèl. PPSD fikse pou mete fen nan Akò Règleman yo ak DOJ la devan kominote vwazen yo. **Kontrèman, Lekòl Piblik Boston te antre nan youn dekrè konsantman pou MLL ak Depatman Lajistis an 2010 epi li rete anba akò sa a..**

Pwogrè nou te wè nan PPSD se pa rezilta pa aksidan, men se pito konsepsyon entansyonèl ak direksyon e se rezilta yon investisman enpòtan nan lekòl nou yo, nan timoun nou yo ak nan edikatè nou yo. Anba a mwen dekri domèn yo, ki te òganize pa poto plan aksyon rekiperasyon an, kote nou te investi epi konsantre atansyon nou an.

PILYE 1: EKSELANS NAN APRANTISAJ

Kote noute ye: Anvan entèvansyon eta a, PPSD te fè fas ak gwo defi nan ankouraje ekselans akademik akòz pwoblèm sistèmik ki tap febli ansèyman ak aprantisaj. Te gen ti prèv vizib nan aprantisaj elèv yo, patikilyèman nan lekòl presegondè ak segondè. Distri a te manke yon pwogram inifye, bon jan kalite, epi atant pou reyisit elèv yo te ekstrèmmanba. Dapre revizyon endepandan, "Rijidite ansèyman an twò ba nan majorite salklas yo, elèv yo pa te ase defye." Pwofesè yo te demoralize epi yo te rapòte ensifizan devlopman pwofesyonèl ak sipò pou amelyore pratik ansèyman yo.

Ki kote nou ye jodi a: Rekonèt nesosite pou konsistans ak severite, ekip PPSD yo te adopte materyèl ansèyman kalite siperyè (HQIM) nan lang angle, matematik, ak syans. Sa a pa t'yon chanjman supèrfisyèl, men yon revizyon nan tout distri a, sipòte pa devlopman pwofesyonèl entansif pou ekipe edikatè yo ak zouti yo delivre ansèyman kiltirèl ak lengwistik reponn. Pou asire efò sa yo bay rezilta mezirab, PPSD te aplike sistèm siveyans sofistike, ki gen ladan pwogrè, bouk fidbak, ak tablobdò done, pou analize efikasite ansèyman epi kenbe lekòl yo responsab pou pèfòmans. Lè yo konsantre resous yo sou lekòl ki gen gwo priyorite ak ogmante done aksyonèl, distri a ap fèmen twou vid ki genyen nan reyalizasyon ak ogmante opòtinite pou elèv yo pwospere akademikman.

Pou pouse sistèm nou an pi devan nou fe yon enfrastrikti akademik epi nou dwe kontinye investi ak bati sou fondasyon sa a jan sa a nan domèn sa yo:

pwogram kalite siperyè: Apati ane lekòl 2023–2024 la, chak pwofesè atravè distri a gen aksè a bon jan kalite, pwogram ki aliyen ak estanda nan lang angle, matematik, ak syans. Reyisit sa a swiv yon deplwaman gradyèl ki te kòmanse ak pwogram pilòt nan 2021–2022. Edikatè yo ak lidè distri yo rapòte yo gen aksè a konsèy konplè sou sijè ki abòde ak sekans, ritm, ak evalyasyon ki baze sou pwogram. Amelyore aksè a done pwogram yo te sipòte efò kontinyèl pou rafine pratik ansèyman yo, asire aliyman ak objektif ak priyorite distri a.

Sistèm Done: PPSD te transfòme apwòch li nan itilizasyon done lè li etabli yon kilti solid, distri-lajè nan pran desizyon ki baze sou done pou amelyore reyisit elèv yo. Angajman sa a te konsantre sou domèn kritik tankou prezans, fini FAFSA, rekiperasyon kredi, referans pwogram, pousantaj sou-tras-a-gradye, Sistèm Sipò ki gen plizyè nivo (MTSS), ak konpetans nan nivo estanda. Nan 2023–2024, distri a elaji pratik analiz done entegre li yo, lè l sèvi avèk zouti vizyalizasyon done avanse (PowerBI) pou bay Sur an tan reyèl. Bati sou yon inisiyativ pilòt siksè, zouti sa yo te bay ekip lekòl yo,

lidè distri yo, ak patnè ekstèn yo pouvwa pou angaje yo nan revizyon done kontinyèl yo. Pwosesis sa a entegre refleksyon ak analiz kontinyèl, sa ki pèmèt moun ki gen enterè yo gide desizyon estratejik yo epi reyalize amelyorasyon mezirab atravè rezilta akademik ak operasyonèl yo. Pa enkòpore pratik done nan operasyon chak jou, PPSD asire ke chak desizyon enfòme pa prèv, kondwi pwogrè pou elèv yo, lekòl yo, ak tout distri a.

Elèv ki pale plizyè lang: PPSD te fè pwogrè enpòtan nan aliman konsèy edikatif, aprantisaj pwofesyonèl ak antrenè pou sipòte elèv k ap aprann plizyè lang (MLL). Kòm rezilta, pèfòmans elèv MLL nan tès Aksè a te amelyore. Distri a te investi plis pase \$7 milyon dola pandan plizyè ane nan fòmasyon ak sipò pou tout anplwaye ansèyman ki te lakòz PPSD te soti nan Akò Règleman DOJ ki te kòmanse sis ane de sa. Distri a te ajoute yon pwogram espesifik MLL epi asire ke elèv yo resevwa Devlopman Lang Anglè chak jou.

Edikasyon teknik ak pwofesyonèl (TPE): Depi entèvansyon Eta a, kantite pwogram CTE atravè

Distri a ogmante pa 40%, k ap grandi soti nan 18 pwogram nan SY20 rive nan 29 pwogram SY25. PPSD te kolabore tou ak patnè kominotè ak inivèsite ki te mennen nan ogmantasyon siyifikatif nan atenn kalifikasyon CTE, ak pousantaj elèv CTE ki gradye nan PPSD ak estati konplè woulib k ap monte soti nan 3% nan 2019 a 42% nan 2024.

Pwogram Akademik Avanse PPSD te fè pwogrè enpòtan nan pwomosyon aksè ak ekite nan pwogram akademik avanse li yo, asire ke plis elèv benefisye de opòtinite aprantisaj solid. Distri a te ogmante enskripsyon nan kou Plasman Avanse (AP) nan nivo lekòl segondè soti nan 349 elèv nan SY24-25 a 419 elèv nan SY25-26, elaji pwogram akademik avanse lekòl presegondè nan tout sis lekòl presegondè, double enskripsyon, ak ogmante elèv k ap aprann plizyè lang (MLL) nan akademik avanse soti nan 13% a 23% nan SY24-25. Efò sa yo reflekte angajman PPSD pou kreye chemen pou ekselans akademik ak opòtinite ekitab pou tout elèv yo.

Opòtinite apre lekòl segondè: PPSD te travay pou asire ke plis gradye PPSD gen aksè a opòtinite edikasyon apre segondè. Pou sipòte efò sa a, PPSD te youn nan premye moun ki te asire ke elèv yo te pran PSAT pandan jounen lekòl la epi yo te konplete FAFSA. PPSD tou mennen wout la sou aksè elèv yo nan yon Seal of Biliteracy ak opòtinite aprantisaj vityèl. PPSD te amelyore tou aksè elèv yo nan Rekiperasyon Kredi. Ansanm, investisman sa yo te mennen plis elèv jwenn aksè nan opòtinite apre lekòl segondè. Ane pase a, nan 1,609 gradye Providence yo, apeprè 57 pousan nan granmoun aje yo angaje nan kolèj, yon ogmantasyon enpòtan nan peryòd pre-entèvansyon an. Anplis de sa, pandan Jounen Siyati CTE, 100 elèv yo te angaje nan pozisyon wo-peye, nivo antre nan konpayi ak òganizasyon tankou General Dynamics Group, Electric Boat Group, Inyon Entènasyonal Inyon Travayè nan Amerik di Nò (LIUNA) ak Providence Water Group.

Lekòl yo reamenaje: Senk nouvo lekòl reamenaje yo, ki gen ladan 1 lekòl presegondè ak 4 lekòl segondè, te lanse ofisyèlman nouvo modèl pou SY24-25, kreye nouvo opsyon lekòl ki satisfè enterè elèv yo ak fanmi yo epi prepare elèv yo pou siksè nan karyè apre lekòl segondè yo. Lekòl yo sipòte pa ekip devwe nan administratè ak anplwaye konsantre sou siksè elèv yo, bilding kominotè, ak siveyans pwogrè akademik. Chak klas entegre de eksperyans aprantisaj pwofon atravè aprantisaj ki baze sou pwòje, sa ki pèmèt elèv yo angaje yo nan panse kritik, kolaborasyon, ak rezoud pwoblèm nan mond reyèl la. Kilti lekòl la ak klima a santre sou yon tèm reamenajman akademik ki wo, ki konsistan, sipò aprantisaj sosyal-emosyonèl, ak kolaborasyon



ak patnè kominotè yo. Patenarya solid ak enstitisyon edikasyon siperyè, òganizasyon san bi likratif, ak endistri bay elèv yo eksperyans pratik ak ekspoze bonè nan chemen Karyè ak Edikasyon Teknik (CTE). Anplis de sa, lekòl yo ankouraje relasyon solid ant fanmi yo ak pwofesè yo atravè apèl telefòn chak semèn, evènman chak mwa, konferans elèv yo chak trimès, ak reprezantasyon paran nan ekip edikasyon paran yo.

Elaji lekòl matènèl: PPSD te fè pwogrè enpòtan nan ogmante kantite klas matènè ak kantite plas, patikilyèman nan klas edikasyon espesyal nou yo. Nan SY 24-25, PPSD gen 41 salklas Pre-K ki gen yon kapasite 923 chèz. Sa a se yon ogmantasyon 14 salklas ak 417 chèz nan SY20-21. Distri a te ogmante tou kantite lekòl ki gen evalyasyon Bright Star. Nan SY21-22, PPSD te gen de lekòl 2 zetwal ak yon lekòl 5 zetwal. Aktyèlman PPSD gen 3 lekòl ki gen 4-5 zetwal ak yon lekòl ki gen 5 zetwal. Anplis de sa, depatman Pre-K la te ogmante pousantaj timoun Pre-K yo ki te fè tès depistaj pa 18%, sa ki amelyore aksè a tès sansibilizasyon pou timoun yo.

PILYE 2: KOMINOTE KI ANGAJE YO

Kote noute ye: Anvan entèvansyon eta a, fanmi yo pa t gen vwa nan edikasyon pitit yo epi yo te santi yo dekonekte ak kominote lekòl yo. Rapò Hopkins te fè konnen pifò paran yo te santi yo fèmen. Paran yo te endike ke kominikasyon nan nivo lekòl la ak distri a te limite epi yo te site sa kòm yon rezon pou mank angajman yo te santi yo. Obstat yo enkli gouvènans dezòganize nan men plizyè moun ak enstitisyon, mank aksè a dokiman nan lang natif natal yo, kominikasyon enkonsistan ak aliye, mank enfòmasyon klè ak aksesib nan Distri a, mank kolaborasyon kominotè, ak yon sistèm ki manke delimitasyon klè nan otorite, responsablite, ak responsablite.

Ki kote nou ye jodi a: PPSD te redefini wòl fanmi yo ak aktè kominote yo nan pwosesis pou pran desizyon li yo. Distri a te fè investisman enpòtan nan pwogram tankou Parent University, ki ap chèche angaje fanmi ki istorikman pa reprezante yo, ki gen ladan gason k ap bay swen, nan pran desizyon ak defans, epi The Parent Leadership Academy, ki bay fanmi yo kapasite pou yo defann yo. Pwogram sa yo konplete pa konsèy konsiltatif solid ki asire fanmi yo, elèv yo, pwofesè yo, ak lidè kominotè yo fòme politik ak pratik distri a. Ekip amelyorasyon lekòl yo, kote paran yo ak elèv yo gen opòtinite pou pran desizyon, ajoute nan patenarya nan nivo lekòl la. Distri a te enkli patenarya kominotè ak pratik restorasyon, pou adrese baryè ak ogmante ekite. Sa ankouraje anviwònman kote elèv yo ak fanmi yo santi yo apresye ak sipòte.

Pou avanse sistèm nou an, nou bati yon enfrastrikti angajman kominotè epi nou dwe kontinye investi ak bati sou fondasyon sa a:

Patenarya familyal: Pwogram Parent University an kounye a te delivre plis pase 5,000 ofrann nan plizyè lang an pèsòn ak sou entènèt, pandan y ap bay swen pou timoun yo nan lòd yo pèmèt patisipasyon maksimòm fanmi an. Parent Leadership Academy an gen karant gradye nan pwogram nan epi chak lekòl gen yon Anbasadè Paran pou kominike ak kominike avèk fanmi yo kòm yon lyèzon ant paran ak ekip lidèchip lekòl la.

Kolaborasyon nan kominote a: PPSD te kreye komite konsiltatif kominotè ak paran pou aliye objektif edikatif yo ak ranfòse kolaborasyon. Platfòm sèvis kliyan "Let's Talk" la te lanse pou amelyore kominikasyon ak amelyore tan repons nan Distri Lekòl Piblik Providence. Platfòm sa a te mennen nan yon to repons kontak segondè nan lespas 24 èdtan. PPSD te etabli Konsèy Konsiltatif pou tout Distri a (DWAC) pou angaje manm kominote yo nan nouvo pwogram ak ofrann epi ankouraje dyalòg lè pwoblèm leve ki merite diskisyon. DWAC, ansanm ak Konsèy Konsiltatif Paran an (PAC), te jwe yon wòl enpòtan nan bay lidèchip PPSD ak RIDE fidbak dirèk, patikilyèman Komisyonè RIDE ak Sipèentandan PPSD, ki patisipe epi ki angaje totalman. Anplis de sa, Konsèy Konsiltatif Elèv la ak kabinè pwofesè yo, fasilite pa Biwo Angajman Fanmi ak Kominote an kolaborasyon ak Sipèentandan an, bay bonjan insight ak kontribisyon.



Sèvis tradiksyon: Distri a te fe kontra avèk Sèvis Tradiksyon ak Entèpretasyon Lang Effectif pou amelyore kominikasyon ak angajman ant fanmi ak lekòl yo. Sèvis tradiksyon an dirèk sa a disponib pou chak manm pèsònèl nan distri a epi li ka tradui nan plis pase 350 lang. Investisman pwogram sa a depase \$1.5 milyon dola chak ane. ParentSquare, yon platfòm kominikasyon ki pèmèt administratè lekòl yo ak pwofesè yo kominike avèk fanmi yo, te wè plis pase 5,000 entèraksyon ant lekòl yo ak fanmi yo ane akademik sa a.

Prezans: PPSD te fè pwogrè mezirab nan adrese baryè sistemik prezans nan siksè elèv yo. Devlopman esansyèl yo enkli angajman estratejik fanmi an sou prezans elèv yo, randevou yon Direktè Prezans Elèv yo, ak yon kanpay Ewo Prezans ki te kontribye nan yon rediksyon 13% nan absans kwonik a 36.6% pandan ane lekòl 2023-2024 la.

PILYE 3: TALAN NIVO MONDYAL

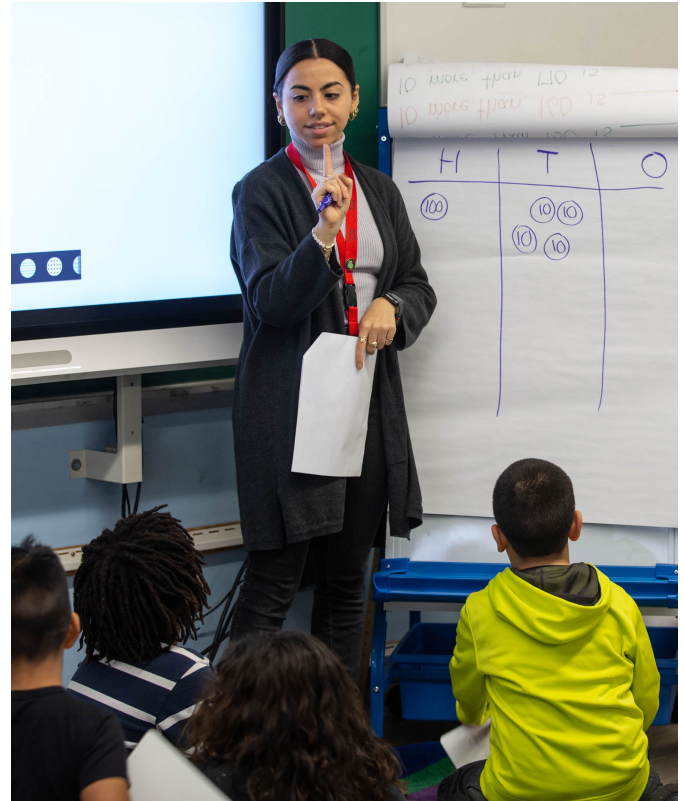
Kote route: Anvan entèvansyon an, PPSD te gen difikilte pou sipòte pwofesè yo pou jwenn devlopman pwofesyonèl ak sètifikasyon ki nesèsè pou adapte yo ak bezwen chanje elèv PPSD yo. Anplis de sa, PPSD te gen yon tiyo pwofesè limite ak efò rekritman limite, ki te agrave yon pwosesis anbochaj antik, ki baze sou granmoun aje epi ki te mennen nan yon mendèv ki pat koresponn ak bezwen divès popilasyon elèv PPSD yo.

Ki kote nou ye jodi a: PPSD te fè envèstisman enpòtan nan talan klas mondyal pou satisfè bezwen elèv nou yo, ki gen ladan ranbousman sètifikasyon pou pwofesè ki sipòte elèv k ap aprann plizyè lang yo, yon delè akselere anbochaj, ak pwogram fòmasyon inovatè. Anplis de sa, PPSD te pran etap vize pou ogmante divèsite pwofesè yo ak ranpli pozisyon nan zòn ki gen gwo bezwen, tankou kontra bonè ak ogmantasyon salè de baz pou pwofesè ki sipòte elèv ki gen andikap, ansanm ak yon patenarya ak Rhode Island. Fondasyon pou bay pwofesè koulè yo \$25,000 nan padon prè.

Pou nou avanse sistèm nou an, nou te fèt yon enfrastrikti resous imen e nou dwe kontinye investi ak bati sou fondasyon sa a.

Renovasyon biwo HR: PPSD reòganize depatman HR nou an pou li plis konsantre sou sipòte lekòl ak elèv yo epi pou li ann amoni ak priorite TAP yo. Nouvo jesyon yo te mennen nan sipèvize depatman an, ak anplwaye resous imen yo te oblije reaplike pou pozisyon yo asire konpetans ak mantalite ki aliye ak sipò lekòl yo. Reòganizasyon sa a te gen ladan l yon konsantrasyon sou diminye pwosesis manyèl, ki baze sou papye, yon chanjman nan resous ki soti nan travay tranzaksyonèl nan travay ki konsantre sou anplwaye estratejik ak rekritman, ak yon pi gwo itilizasyon done pou kondwi desizyon y ap pran yo.

Rekritman ak anbochaj: Nou te travay pou dramatikman akselere delè anbochaj ant me ak mas pou asire ke PPSD te anboche lè bon jan kalite pisin aplikan an te pi fon. Pou kapitalize sou chanjman sa a, PPSD te elaji anpil aktivite rekritman epi li te ofri kontra bonè ak ankourajman pou pwofesè nan zòn ki gen gwo bezwen. Malgre mank pwofesè nan tout peyi a, etap sa yo te pèmèt PPSD ogmante kantite nouvo pwofesè koulè soti nan 15% nan 2015 a 29% nan 2024. Li enpòtan pou pwofesè yo reflete divèsite popilasyon elèv nou yo.



Tiyo ak divèsite: PPSD te ranfòse kanalizasyon rekritman ak retansyon pou divès edikatè atravè pwogram tankou Grow Your Own, kote PPSD investi nan manm pèsònèl ki gen gwo potansyèl pou yo vin sètifye nan zòn kote gen bezwen enpòtan. Anplis de sa, PPSD te fè patenarya ak Fondasyon Rhode Island pou ofri elèv prè padon pou edikatè koulè yo, epi li te kolabore ak inivèsite lokal yo pou fòmasyon pwofesè yo.

Sipò Sètifikasyon pou Pwofesè: Kantite pwofesè ki sètifye ESL yo te ogmante de 17% pou rive 36% gras ak gwo envestisman nan fòmasyon pwofesè, sipò ak sètifikasyon, ki gen ladan ranbousman pou sètifikasyon ESL jiska plis pase \$800,000 pa ane.

Devlopman pwofesyonèl: Nou ofri fòmasyon konplè ki aliye ak HQIM atravè tan devlopman pwofesyonèl adisyonèl epi prezante opòtinite aprantisaj enkòpore nan travay pou bati kapasite pwofesè yo. Men sa yo enkli pratik ansèyman kiltirèl ki reponn ak estrateji ansèyman ti gwoup ki vize pou ogmante angajman elèv yo.

PILYE 4: SISTÈM DISTRI EFIKAS

Ki kote nou te: Anvan entèvansyon an, PPSD te lite ak pwosesis efikas, alè, ak elèv ki santre ak pran desizyon. Sa a souvan te lakòz desizyon ki te kout, tankou yon plan kapital ki te konsantre sou fè ti reparasyon, èd band, oswa pran desizyon ki pa te elèv ki kondwi, tankou yon pwosesis alokasyon bidjè ki perpétuer sitiyoasyon inegal la.

Selon rapò John Hopkins "anvan entèvansyon an Nan tout lekòl yo eksepte youn, bilding yo te nan yon kondisyon trè pòv – epi nan yon sèl, absoliman di -. Nan kèk ka, enstalasyon yo te byen klè deranje aprantisaj e petèt sante elèv yo."

Ki kote nou ye jodi a: PPSD te pran etap brav pou konstwi Sistèm Distri Efikas ki sipòte amelyorasyon dirab. Yo te fè investisman enpòtan nan modènizasyon enfrastruktir, ak yon plan amelyorasyon kapital ki fèt pou asire ke chak elèv espere yon nouvo lekòl oswa yon nouvo lekòl dis 2030. Lansman bidjè ki baze sou elèv yo te ede bay alokasyon ki pi ekitab ak gwo desizyon pou pran nan nivo lekòl la. Sistèm done avanse yo bay apès an tan reyèl sou pèfòmans ak operasyon yo, sa ki pèmèt desizyon aktif ak repons rapid a nouvo defi. PPSD te pran mezi pou asire ke gen responsablite pou pwòpte bilding yo epi li te aktivman asosye ak Vil la ak sistèm devlope yo pou asire ke pwojè bilding yo rive nan objektif fini/amelyorasyon pwograme yo.



Pou avanse sistèm nou an, nou te fè yon enfrastruktir operasyonèl e nou dwe kontinye investi ak bati sou fondasyon sa a.

Bidjè lekòl la: PPSD te aplike bidjè ki baze sou elèv yo pou ogmante ekite nan alokasyon lekòl yo epi pou bay pi gwo desizyon nan nivo lekòl la, k ap deplase soti nan yon sistèm kote mwens pase 5% finansman te nan diskresyon lidè lekòl la a plis pase 40%.

Modènizasyon enstalasyon: Pwojè amelyorasyon kapital avanse Distri a pou asire tout elèv yo edike nan nouvo bilding oswa renouvle dis 2030. Nou te re-etabli yon Komite Bilding Lekòl (SBC) ki reprezante kominote a pi laj epi ki pèmèt patisipasyon kominote a nan pran desizyon. SBC te enstrimantal nan kreye espas balanse ak nan travay ak ekip operasyon PPSD yo pou yo pi efikas ak pri-efikas.

Kontra enstalasyon ki baze sou pèfòmans: PPSD te fè tranzisyon nan yon kontra gad ak antretyen ki baze sou pèfòmans ki bay Distri a pouvwa pou kenbe vandè li responsab pou yon estanda ki pi wo nan netwayaj ak siveyans reparasyon ak antretyen. Kòm rezilta, 89% nan administratè yo kounye a eksprime satisfaksyon yo ak pwòpte bilding yo.

Entegrasyon sistèm: PPSD amelyore pran desizyon

atravè itilizasyon sistèm done avanse pou swiv prezans, pèfòmans, ak bezwen resous an tan reyèl. Nou te ankouraje kolaborasyon ant antite vil, eta, ak distri pou gouvènans ak planifikasyon finansye.

Achte ak ekipman pou: PPSD koupe delè akizisyon an prèske an mwaye atravè yon pwosesis devlope an kolaborasyon ak lidè eta ak vil yo.

Repons COVID: Nou te kenbe lekòl yo louvri san danje pandan pandemi COVID-19 pandan anpil lòt distri iben nan tout peyi a te lite pou kenbe timoun yo nan lekòl la.



NOU BEZWEN PLIS TRAVAY: OBJEKTIF KONSANTRE AK ETAP AKSYON

Fplis travay nesès pou akonpli pwomès yon edikasyon ekitab ak ekselan pou tout elèv nan sistèm nou an. PPSD ap rete konsantre sou asire tout elèv PPSD yo gen aksè a: Ekselans nan Aprantisaj, Talan Klas Mondyal, Kominote Angaje ak Sistèm Distri Efikas, tout ak objektif eksplisit pou akselere rezilta ak opòtinite.

Anba a nou dekri objektif ki pral gide efò amelyorasyon PPSD pandan ane lekòl 2024-2025 la ak etap aksyon kle yo pral pran pou sipòte pwogrè nan direksyon objektif sa yo.

EKSELANS NAN APRANTISAJ

Objektif yo

- Nan Otòn 2025, PPSD pral amelyore klasman responsablite jeneral li lè li ogmante kantite lekòl 3-zetwal yo soti nan 19% (2023) a 33% konsa ogmante kantite total elèv PPSD ki ale nan yon lekòl 3-zetwal soti nan 2.397 (2023) a 4.520. Nou pral fè sa pa:
 - Amelyore Endèks Matematik ou soti nan 25.2 (2023) a 31 ak Endèks ELA nou an soti nan 28.4 (2023) pou rive 35.
 - Demontre kwasans sou entèval vitès nan ELA ak Matematik iReady pou enkli 1.5 ane kwasans pou tout elèv 2 ane oswa plis anba nivo klas la.
 - Akselere pèfòmans ak kwasans pou lekòl ki gen gwo priorite (lekòl ki gen mwens pase 10% satisfè/depase estanda) nan tou de Matematik (Hopkins, DelSesto, Kizarian, Fogarty, Roger Williams, Webster, West Broadway, Lima) ak ELA (Lima, Carnevale, Hopkins, DelSesto, Fogarty, ak Roger Williams) a omwen 18%.
 - Ogmante nòt SAT pou elèv ki ale nan lekòl segondè nan pwosesis reamenaje a (Hope, Alvarez, Mt Pleasant, JSEC, ak Newcomer) pou atenn oswa depase objektif 2030 yo.
 - Ogmante disponiblite ak patisipasyon nan pwogram edikasyon segondè ki aliyen ak objektif soti nan 23 a 29 pwogram ak soti nan 28% nan 2025 a 34% nan 2026.
- PPSD pral sipòte lekòl yo pou amelyore aplikasyon HQIM nan ELA espesyalman nan domèn ekriti ki baze sou tèks (80%) ak aplikasyon pratik ki konsistan avèk ankadre leson an (80%), diskou akademik (80%) ak enstriksyon ti gwoup (70%).
- PPSD pral sipòte lekòl yo pou aplike rechèch done ak pratik planifikasyon aksyon nan 15 lekòl ki gen gwo priorite. Tout lekòl yo pral espere aplike ak demontre prèv eleman sa yo: revize pwogrè pou elèv yo nan direksyon Ide Kle ak Detay nan

ELA oswa Gwo Travay nan estanda Klas yo nan Matematik (80%) epi devlope ak aplike plan aksyon pou omwen 15% nan kò total elèv yo apre piramid MTSS pou Nivo II.

Etap Aksyon

- ✓ **Distribye bon jan kalite materyèl edikasyon:** Bay tout saiklas yo bon kalite, materyèl ansèyman ki aliyen ak estanda epi sèvi ak done pasaj pou kontwòle epi asire aplikasyon ki konsistan nan tout lekòl yo.
- ✓ **Pratik ansèyman estanda:** Aplike pratik ansèyman klè, nan tout distri ki sipòte pa analiz done regilye, fòmasyon edikatè, ak yon sistèm resous santralize pou asire ke tout pratik lekòl yo aliyen ak objektif distri yo.
- ✓ **Sipòte ak fòm pwofesè yo pou yo fèmen twou vid ki genyen nan aprantisaj yo:** Fè sesyon devlopman pwofesyonèl ki vize epi ekipe pwofesè yo ak zouti ak estrateji pou idantifye twou vid ki genyen nan aprantisaj ak ajiste enstriksyon pou adrese bezwen elèv yo efektivman.
- ✓ **Ranfòse siksè elèv k ap aprann plizyè lang:** Swiv ak sipòte elèv k ap aprann plizyè lang ak entèvansyon konsantre ak pwogram devlopman lang pou reyalize yon ogmantasyon 20% nan objektif akizasyon lang elèv yo dis 2026.
- ✓ **Ranfòse Pwogram De Lang:** Evalye ak amelyore pwogram doub-lang/bileng ak resous adisyonèl ak sipò ansèyman pou asire ke 75% elèv doub-lang/bileng satisfè oswa depase atant nivo klas yo nan matematik ak lekti.
- ✓ **Ogmante Preparasyon pou Karyè:** Devlope pwogram sipò espesifik, tankou konsèy ak atelye bilding konpetans, pou ede 50% nan granmoun aje k ap gradye yo ranpli sètifikasyon karyè ak edikasyon teknik (CTE) ak chemen dis 2025.
- ✓ **Elaji pwogram karyè ak teknik:** Lanse sis nouvo pwogram CTE aliyen, ogmante total la a 29, ak aktivman ankouraje pwogram sa yo ogmante patisipasyon elèv yo soti nan 28% nan 2025 a 34%.

nan 2026.

TALENT KLAS MONDYAL

Objektif yo

- Pou ogmante pousantaj salklas ki gen anplwaye konplè nan kòmansman ane a a 98% disi SY 2026-2027.
- Ogmante pousantaj nouvo anplwaye ki edikatè koulè yo a 30% disi SY 2026-2027.

Etap Aksyon

Pandan y ap avanse, PPSD pral pran etap sa yo pou konstwi sou fondasyon ki te devlope pandan plizyè ane ki sot pase yo:

- ✓ Kenbe investisman nan pwogram kle tankou ranbousman sètifikasyon milti-lang.
- ✓ Elaji pwogram PPSD Grow Your Own pou vin yon pwogram aprantisaj ki anrejistre, sa ki pèmèt pwogram nan pwofite finansman federal adisyonèl.
- ✓ Elaji efò retansyon ki baze sou gwoup konsantre resan yo ak pwogram pilòt Upbeat Retention nan 5 lekòl yo.
- ✓ Revize pwosesis revokasyon pou aliye desizyon anplwaye yo ak bezwen elèv yo olye pou yo ansyènte.
- ✓ Reòganize biwo santral la pou konsantre sou ansèyman ak aprantisaj epi pou adapte yo ak bezwen elèv k ap aprann plizyè lang ak elèv ki gen andikap diferan.

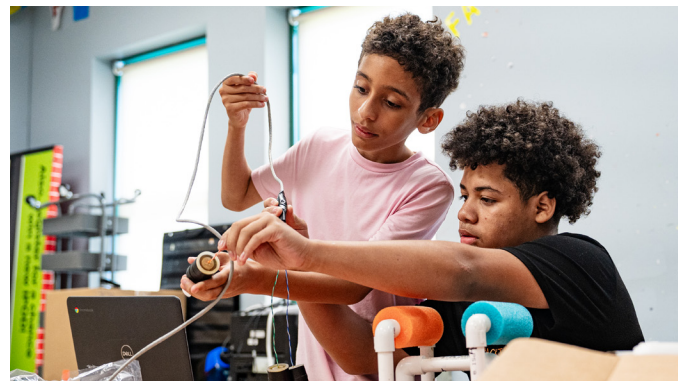
KOMINOTE KI ANGAJE YO

Objektif yo

- Asire angajman fanmi ak kominote a ki gen sans nan etabli konsèy konsiltatif aktif nan 100% lekòl yo nan fen 2025, ogmante patisipasyon atelye paran yo-patikilyèman nan mitan gwoup istorikman soureprézante pa 2026, ak optimize zouti kominikasyon ak sèvis tradiksyon pou pi byen satisfè bezwen fanmi yo ak anplwaye yo.
- PPSD pral diminye absans kwonik li nan nivo elemanntè a soti nan 29.8% a 20%, lekòl presegondè soti nan 39% a 31% ak lekòl segondè soti nan 43.6% a 33%.

Etap Aksyon

- ✓ Chak lekòl endividyèl pral etabli yon konsèy konsiltatif kominotè ki konpoze de paran, lidè kominotè, ak elèv yo. Konsèy sa yo ap kontinye ajoute valè ak opinyon sou desizyon lekòl yo epi ede fòme plan amelyorasyon lekòl yo. Rive



nan fen 2025 100% lekòl yo pral gen yon konsèy konsiltatif aktif ak satisfaksyon paran yo ak angajman distri a ap ogmante pa 20%, jan yo mezire pa sondaj distri a.

- ✓ Analiz Done: Rasanble fidbak nan men anplwaye yo ak fanmi yo pou evalye kijan sèvis tradiksyon kontra yo ak ParentSquare yo satisfè bezwen yo. Evalye si sèvis sa yo diminye depans nan lòt domèn, tankou diminye bezwen pou entèprèt an pèsòn oswa mwens èdtan administratif pase rezoud malantandi.
- ✓ Distri a pral ogmante kantite paran ki ale nan atelye disi 2026, ak omwen 30% patisipan ki soti nan gwoup istorikman ki pa reprezante yo.
- ✓ Devlope epi aplike yon kanpay nan tout kominote a ki konsantre sou elèv ki ale lekòl regilyèman epi ogmante gwoup lidèchip paran ak kominote yo pou voye mesaj pozitif bay fanmi yo sou enpòtans pou yo nan lekòl la ak enpak absans kwonik.

SISTÈM DISTRI EFIKAS

Objektif yo

- 30% plas nan lekòl PPSD yo pral nan lekòl nouvo oswa tankou nouvo nan SY 2026-2027 epi yo pral sou bon chemen pou gen ase plas pou tout elèv nan 2030.
- 50% nan moun ki reponn yo pral reponn pozitivman kesyon SurveyWorks ki gen rapò ak resous lekòl yo, jiska apeprè 40% ki reponn pozitivman kounye a.

Etap Aksyon

Pou konstwi sou fondasyon solid sa yo, PPSD pral:

- ✓ Kontinye avanse travay plan kapital la.
- ✓ PPSD ap kontinye defann elèv PPSD yo epi asire ke Vil Providence kenbe obligasyon efò li yo pou finans Lekòl Piblik Providence yo yon fason apwopriye.
- ✓ Amelyore sit entènèt distri a pou pi byen pataje enfòmasyon sou finans PPSD, epi mete an plas reyinyon pèmanan ak Vil Providence pou pataje enfòmasyon.



Providence
Schools

Aprann plis epi patisipe nan www.4pvdkids.com